

利废、低碳、节能、环保建材

《项目运营计划书》

一、项目企业摘要

*拟建企业基本情况

公司名称	
联系人	
电话	
传真	
E-mail	
地址	
项目名称	
拟生产的产品	

二、业务描述

*企业的宗旨（200 字左右）

*主要发展战略目标和阶段目标

三、产品与服务

- 1、产品的名称、特征及性能用途；*介绍企业的产品或服务及对客户的价值
- 2、产品的开发过程，*同样的产品是否还没有在市场上出现？为什么？

- 3、产品处于生命周期的哪一段
- 4、产品的市场前景和竞争力如何
- 5、产品的技术改进和更新换代计划及成本，*利润的来源及持续营利的商业模式

***生产经营计划。主要包括以下内容：**

- 1、新产品的生产经营计划：生产产品的原料如何采购、供应商的有关情况，劳动力和雇员的情况，生产资金的安排以及厂房、土地等。
- 2、公司的生产技术能力
- 3、品质控制和质量改进能力
- 4、将要购置的生产设备
- 5、生产工艺流程
- 6、生产产品的经济分析及生产过程

四、市场营销

***介绍企业所针对的市场、营销战略、竞争环境、竞争优势与不足、主要对产品的销售金额、增长率和产品或服务所拥有的核心技术、拟投资的核心产品的总需求等，**

***目标市场，应解决以下问题：**

- 1、你的细分市场是什么？
- 2、你的目标顾客群是什么？
- 3、你的5年生产计划、收入和利润是多少？
- 4、你拥有多大的市场？你的目标市场份额为多大？
- 5、你的营销策略是什么？

***行业分析，应该回答以下问题：**

- 1、该行业发展程度如何？
- 2、现在发展动态如何？
- 3、该行业的总销售额有多少？总收入是多少？发展趋势怎样？
- 4、经济发展对该行业的影响程度如何？
- 5、政府是如何影响该行业的？
- 6、是什么因素决定它的发展？